



СТАРОБІЛЬСЬКА МІСЬКА РАДА ЛУГАНСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ВОСЬМОГО СКЛИКАННЯ
ДВАДЦЯТЬ ТРЕТЯ СЕСІЯ

РІШЕННЯ

“23” грудня 2021 р.

м.Старобільськ

№ 23/2

Про затвердження Міської програми розвитку та підтримки Комунального некомерційного підприємства «Старобільська багатoproфільна лікарня» Старобільської міської ради Луганської області для забезпечення населення Старобільської міської територіальної громади вторинною (спеціалізованою) медичною допомогою на 2022 – 2024 роки

Керуючись Конституцією України, статтями 25, 26, 60 Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні”, Законом України "Основи законодавства України про охорону здоров'я", з метою ефективного управління КНП «Старобільська БЛ», організації матеріально-технічного, кадрового та фінансового забезпечення закладу охорони здоров'я Старобільської міської територіальної громади, Старобільська міська рада Луганської області

вирішила:

1. Затвердити Міську програму розвитку та підтримки Комунального некомерційного підприємства «Старобільська багатoproфільна лікарня» Старобільської міської ради Луганської області для забезпечення населення Старобільської міської територіальної громади вторинною (спеціалізованою) медичною допомогою на 2022 – 2024 роки, що додається.

2. Рішення набуває чинності з дня оприлюднення на офіційному сайті Старобільської міської ради Луганської області.

3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію Старобільської міської ради з питань охорони здоров'я, соціального захисту населення, освіти, культури, туризму, молоді та спорту та заступники міського голови з питань діяльності виконавчих органів Оксану ПОТАПОВУ.

Міський голова

(Підпис)

Яна ЛІТВІНОВА

Додаток
до рішення Старобільської міської ради
“23” грудня 2021 р. № 23/2

**Міська програма розвитку та підтримки Комунального
некомерційного підприємства «Старобільська багатoproфільна
лікарня» Старобільської міської ради Луганської області для
забезпечення населення
Старобільської міської територіальної громади
вторинною (спеціалізованою) медичною допомогою
на 2022 – 2024 роки**

Старобільськ – 2021

Зміст програми

1. Паспорт програми.
2. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма.
3. Визначення мети Програми.
4. SWOT-аналіз.
5. Шляхи і засоби розв'язання проблеми, обсягів та джерел фінансування; строки та етапи виконання Програми.
6. Перелік завдань і заходів Програми та результативні показники.
7. Напрями діяльності та заходи Програми.
8. Ресурсне забезпечення.
9. Координація та контроль за ходом виконання Програми.
10. Розрахунок очікуваних результатів.

ПАСПОРТ ПРОГРАМИ

1	Ініціатор розроблення Програми	Старобільська міська рада КНП «Старобільська БЛ»
2	Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення Програми	
3	Розробник програми	Виконавчий комітет Старобільської міської ради КНП «Старобільська БЛ»
4	Співрозробники Програми	-
5	Відповідальний виконавець Програми	Виконавчий комітет Старобільської міської ради КНП «Старобільська БЛ»
6	Учасники Програми	КНП «Старобільська БЛ», Старобільська міська рада Виконавчий комітет Старобільської міської ради
7	Термін реалізації Програми	2022-2024 роки
8	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми (тис.грн.), всього, у.т.ч.	105 879,4 тис.грн.(обсяг коштів визначається в бюджеті громади згідно з додатком 6 «Розподіл витрат бюджету Старобільської міської територіальної громади на реалізацію міських програм у 2022 році» в рішенні про бюджет)
	коштів бюджету Старобільської міської ради	83 565,1 тис.грн.
	кошти міжнародних інвестиційних фондів	21 500,0 тис.грн.

Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма.

Міська програма розвитку та підтримки Комунального некомерційного підприємства «Старобільська багатoproфільна лікарня» Старобільської міської ради Луганської області для забезпечення населення Старобільської міської територіальної громади вторинною(спеціалізованою) медичною допомогою на 2022-2024 роки (далі - Програма) розроблено на підставі Конституції України, Бюджетного кодексу України, законів України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення законодавства з питань діяльності закладів охорони здоров'я», «Основи законодавства України про охорону здоров'я» (із змінами), розпорядження Кабінету Міністрів України від 15 листопада 2017 року №821-р, постанови Кабінету Міністрів України від 28 березня 2018 року № 391 «Про затвердження вимог до надавача послуг з медичного обслуговування населення, з яким головними розпорядниками бюджетних коштів укладаються договори про медичне обслуговування населення» та інших нормативно – правових актів, з метою забезпечення конституційного права громадян на охорону здоров'я.

В умовах реалізації медичної реформи в Україні відповідно до Закону України «Про державні фінансові гарантії населення» в Україні запроваджено реформу системи фінансування закладів охорони здоров'я, яка передбачає перехід від бюджетного фінансування закладів охорони здоров'я за рахунок коштів медичної субвенції до сплати за надані медичні послуги населенню за договором про медичне обслуговування населення. З 1 січня 2020 року реалізація державних гарантій медичного обслуговування населення за програмою медичних гарантій здійснюється для всіх видів медичної допомоги.

З метою захисту прав та інтересів пацієнтів та недопущення навантаження на бюджет Старобільської міської територіальної громади комунальне некомерційне підприємство «Старобільська багатoproфільна лікарня» Старобільської міської ради у 2021 році уклала договори на медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій з Національною службою здоров'я України. Програмою медичних гарантій на 2021 рік, яка затверджена кабінетом Міністрів України від 15.02.2021 року № 133 «Деякі питання реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у II-IV кварталах 2021 року» передбачено укладення договорів на медичне обслуговування населення між закладами охорони здоров'я та Національною службою здоров'я України згідно визначених умов та специфікацій за відповідними пакетами надання медичної допомоги. лікарнею укладено договори на 17 пакетів надання медичних послуг:

1. Хірургічні операції дорослим та дітям в стаціонарних умовах;
2. Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій;
3. Медична допомога при гострому мозковому інсульті в стаціонарних умовах;
4. Медична допомога при пологах;

5. Медична допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах (профілактика, спостереження, діагностика, лікування та медична реабілітація);
6. Мамографія;
7. Езофагогастродуоденоскопія;
8. Колоноскопія;
9. Цистоскопія;
10. Бронхоскопія;
11. Гістероскопія;
12. Діагностика, лікування та супровід осіб із ВІЛ (та підозрою на ВІЛ);
13. Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
14. Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
15. Стоматологічна медична допомога в амбулаторних умовах;
16. Ведення вагітності в амбулаторних умовах;
17. Стаціонарна допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2/

На 2022 рік КНП «Старобільська БЛ» планує укласти договори з НСЗУ за 18 пакетами медичних послуг:

1. Хірургія одного дня;
2. Готовність до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях;
3. Медична допомога при гострому мозковому інсульті в стаціонарних умовах;
4. Медична допомога при пологах;
5. Хірургічні операції дорослим та дітям в стаціонарних умовах;
6. Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій;
7. Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація в амбулаторних умовах;
8. Стоматологічна допомога дорослим та дітям;
9. Ведення вагітності в амбулаторних умовах;
10. Мамографія;
11. Езофагогастродуоденоскопія;
12. Колоноскопія;
13. Цистоскопія;
14. Бронхоскопія;
15. Гістероскопія
16. Хіміотерапевтичне лікування та супровід пацієнтів з онкологічними захворюваннями у дорослих та дітей у стаціонарних та амбулаторних умовах;
17. Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
18. Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям;

Вимоги до закладу охорони здоров'я стосуються зокрема наявності необхідного для надання послуг медичного обладнання (згідно примірного таблицю оснащення, затвердженого наказом МОЗ України від 02.03.2011 року № 127 «Про затвердження примірних таблиць оснащення медичною технікою та

виробами медичного призначення центральної районної (районної) та центральної міської (міської) лікарень») та медичного персоналу відповідної кваліфікації, а також можливості залучення до надання медичних послуг підрядників та умови надання відповідних медичних послуг або груп (пакетів) медичних послуг. Крім того обов'язковими вимогами НСЗУ до медичних закладів є вимоги щодо наявної доступності всіх будівель для людей з інвалідністю, наявного в закладі автоматичного комутаційного перемикального обладнання для безперебійного енергозабезпечення, наявних в закладі спеціалістів за окремими напрямками, такими як: психологи, онкологи, логопед, лікарі з медицини невідкладних станів, парамедики. НСЗУ сплачує лише за випадки надання медичної допомоги, а виконання умов закупівлі медичних послуг за визначеними пакетами повністю полягає на медичний заклад та його власника.

Представлена Програма розрахована на покриття витрат на надання медичної допомоги, яка не передбачена в рамках програми медичних гарантій та на витрати для виконання обов'язкових умов НСЗУ для укладення договорів, які заклад не може виконати без додаткового фінансування з місцевого бюджету.

Наявний стан матеріально-технічної бази структурних підрозділів лікарні є незадовільним. Протягом багатьох років в будівлях лікарні не проводились капітальні ремонти, не всі входні групи мають безбар'єрний доступ для осіб з інвалідністю, а внутрішні приміщення взагалі не пристосовані для потреб такої групи пацієнтів. Наявне обладнання в закладі в своїй більшості є застарілим, в багатьох структурних підрозділах відсутнє необхідне та важливе обладнання. За таких умов належна та ефективна діяльність закладу стає під питанням. Виходячи з вищевикладеного, в лікарні є нагальна необхідність в придбанні нового обладнання, проведення капітальних і поточних ремонтів, розроблення проектно-кошторисної документації на проведення ремонтних робіт та заходів із забезпечення безбар'єрного доступу для людей з інвалідністю і забезпечення безперебійного енергозабезпечення, а також створення комфортних умов для перебування пацієнтів, навчання персоналу в рамках безперервного професійного розвитку.

Крім того, переважна частина будівель лікувальних корпусів Старобільської багатoproфільної лікарні технічно та морально застарілі, не відповідають сучасним нормам енергоефективності та створюють незадовільні умови для перебування пацієнтів лікарні. Будівля клініко-діагностичної лабораторії не відповідає державним санітарним нормам і правилам, нормам ДСТУ та вимогам до сертифікації лабораторій, що не дозволяє розташувати в приміщенні необхідні технологічні потужності, яких вимагають клінічні процеси медичного закладу. З метою залучення інвестицій від міжнародних та державних фондів, розбудови матеріально-технічної бази лікарні у відповідності до стратегії розвитку КНП "Старобільська багатoproфільна лікарня" Старобільської міської ради на 2021-2023 роки до програми були включені видатки на виготовлення проектно-кошторисної документації за вищезазначеними об'єктами.

Мета Програми

Основною метою Програми є забезпечення якісного та ефективного надання широкого спектру вторинної медичної допомоги населенню Старобільської міської територіальної громади Луганської області.

Мета програми може бути досягнута шляхом вирішення таких завдань:

- Забезпечення соціальної справедливості і захисту конституційних прав громадян на охорону здоров'я;
- Підвищення якості надання вторинної медичної допомоги населенню Старобільської міської територіальної громади Луганської області;
- Забезпечення створення оптимальних умов для покращення ефективності медичного обслуговування населення;
- Забезпечення КНП «Старобільська БЛ» ресурсами для надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги понад обсяг, передбачений програмою державних гарантій медичного обслуговування населення;
- Забезпечення оновлення матеріально-технічної бази закладу вторинної медичної допомоги для покращення ефективності медичного обслуговування населення громади;
- Ефективне використання бюджетних коштів, затверджених по галузі «Охорона здоров'я» на відповідний бюджетний рік;
- Надання КНП «Старобільська БЛ» додаткових ресурсів для розвитку та забезпечення безперебійного його функціонування у відповідності до підпункту «д» пункту 3 статті 89 Бюджетного кодексу України.

Аналіз факторів впливу на проблему та ресурсів для реалізації Програми (SWOT-аналіз)

<i>Сильні сторони (S)</i>	<i>Слабкі сторони (W)</i>
- Багатопрофільність лікарні, можливість надавати медичну допомогу за різними медичними напрямками - офтальмологічна допомога (III рівень) для всієї області, травматологічна, абдомінальна хірургія, медична допомога при інфарктах, та інсультах для суміжних громад, - Наявність фахівців, спроможних надавати медичну допомогу за основними медичними напрямками в рамках 16 пакетів медичної допомоги; - Можливість цілодобово надавати медичну допомогу профільними спеціалістами; - Наявність достатньої кількості будівель та площ; - Новий амбулаторно-поліклінічний центр; - Наявність медичних спеціалістів для надання допомоги при пологах; - Наявність власної клініко-діагностичної лабораторії;	- Фінансова неспроможність лікарні покрити власні витрати в новій моделі фінансування за умови виконання положень ЗУ Про державні медичні гарантії (забезпечення пацієнтів медикаментами, витратними матеріалами тощо); - Нестача медичних кадрів (медичних сестер та лікарів – хірургів, інфекціоністів, кардіологів, лікарів невідкладних станів та інших); - Значний відсоток лікарів закладу пенсійного віку; - Лікарі потребують додаткового навчання щодо надання екстреної медичної допомоги; - Матеріально-технічна база потребує оновлення та розширення, - Неприйнятний стан приміщень пологового відділення,

- Наявність сучасного відділення екстреної медичної допомоги; - Зручне географічне розташування лікарні - центральне для північного регіону області; - Центр трансфузіології;	- Медичне діагностичне та лікувальне обладнання потребує оновлення - Недостатня технологічність медичних процесів; - Відсутній спеціальний автотранспорт категорії С для перевезення пацієнтів до інших закладів та відповідної бригади; - Недосконала система експертизи, моніторингу та контролю якості - Недиференційована система оплати праці - Відсутність достатньої кількості комп'ютерної техніки для ведення записів в ЕСОЗ - Не впроваджений електронний документообіг - Недостатня кількість обладнання в клініко-діагностичній лабораторії для впровадження широкого спектру лабораторних досліджень (не вистачає аналізаторів для проведення біохімічних аналізів) - Відсутність обладнаного приміщення для проведення досліджень методом полімеразної ланцюгової реакції при наявності відповідного обладнання - Відсутні оновлені тарифи на платні послуги
<i>Можливості (О)</i>	<i>Загрози (Т)</i>
- Медична галузь знаходиться в пріоритеті місцевої влади, що забезпечує ефективну взаємодію між органами місцевого самоврядування, керівництвом лікарні та депутатським корпусом. - Розташування лікарні у районному центрі, що дає можливість задіяти адміністративні важелі впливу для залучення додаткового фінансування; - Велика віддаленість медичних закладів III рівня; - Медичний коледж, як ресурс для кадрового забезпечення середнім медичним персоналом; - На території Луганської області працюють проекти міжнародної технічної допомоги; - Попит населення на платні послуги; - Готовність працездатного населення офіційно сплачувати за додаткові сервіси та комфорт; - Діджиталізація населення; - Потреба в профоглядах для підприємств, власником яких є Старобільська міська рада.	- Значне зменшення фінансових ресурсів місцевого бюджету для фінансування інвестиційних та поточних витрат лікарні - Несприятлива демографічна ситуація в регіоні, яка має тенденцію до погіршення, старіння населення та негативні міграційні процеси; - Несприйняття населенням та місцевими депутатами змін щодо оптимізації та підвищення ефективності функціонування лікарні; - Наближеність до зони проведення та продовження операції об'єднаних сил (далі ООС) – зменшення кількості населення та кадрів, низька щільність населення; - Велика розгалуженість територій та низька щільність населення на територіях; - Незадовільний стан дорожнього покриття та сполучення через що пацієнти звертаються у запущеному стані, що збільшує витрати лікарні на лікування. - Відтік медичних кадрів до інших регіонів або за кордон через низьку заробітну плату

	та відсутність мотивації до професійного зростання - Безробіття, фінансова неспроможність та соціальна незахищеність населення в регіоні, через що пацієнти звертаються в запущених випадках, що загрожує збільшенням показників інвалідизації, смертності та захворюваності населення та, як наслідок, збільшення витрат на тривале лікування таких хворих - Політичні процеси, які можуть завадити взаємодії між органами місцевого самоврядування, керівництвом лікарні та депутатським корпусом.
--	--

Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, обсягів та джерел фінансування; строки виконання

Програмою передбачено протягом 2022 - 2024 років здійснити комплекс заходів, направлених на вирішення:

- нагальних потреб населення громади в отриманні своєчасної та якісної вторинної спеціалізованої медичної допомоги;
- проблемних питань використання ресурсів і кадрового забезпечення системи охорони здоров'я Старобільської міської територіальної громади Луганської області;
- соціальних потреб медичних працівників КНП «Старобільська БЛ».

Програмою передбачені такі шляхи й засоби вирішення проблем у системі охорони здоров'я Старобільської міської територіальної громади:

1. Впровадження в практику новітніх форм і методів господарювання та керівництва.

Реалізація ефективного оперативного управління в лікарні на сучасному етапі медичної реформи вторинної ланки медицини неможлива без впровадження сучасних методів менеджмента, встановлення спеціалізованого медичного програмного забезпечення, впровадження системи управління якості медичної допомоги та захисту персональної медичної інформації в інформаційній системі лікарні.

На початку 2021 року критичний дефіцит комп'ютерної техніки у лікарні та відсутність серверу та необхідного програмного забезпечення призвело до того, що медичними працівниками направлялося до ЕСОЗ всього 12% електронних медичних записів про випадки надання медичної допомоги, що створювало негативну тенденцію у фінансуванні закладу (дуже маленькі глобальні ставки або зовсім нульові по деяким пакетам медичної допомоги). Проблему недостатнього забезпечення робочих місць медичних працівників комп'ютерною технікою частково була вирішена у 2021 році за рахунок коштів місцевого бюджету. Все ж актуальними залишаються проблеми з доступом

до мережі Інтернет в усіх структурних підрозділах та відсутність програмного забезпечення, яке необхідне для ефективної роботи закладу.

Протягом реалізації програми планується закупівля спеціалізованого програмного забезпечення медичного закладу, впровадження комплексної системи захисту інформації на сервері КНП «Старобільської БЛ» та придбання обладнання для трансформації аналогових медичних систем в цифровий формат. В результаті чого будуть створені умови для підвищення якості обслуговування та надання медичної допомоги у медичному закладі, ефективного управління і фінансового обліку у підприємстві, та регулярної і своєчасної передачі даних в ЕСОЗ, що допоможе отримати додаткове фінансування за програмою медичних гарантій.

2. Забезпечення безперебійного функціонування КНП «Старобільська БЛ».

Питання забезпечення безперебійного функціонування лікарні є дуже важливим адже від безперебійного постачання енергоносіїв залежать умови перебування пацієнтів, своєчасність їх лікування та харчування, виконання гігієнічних процедур та навіть життя. Програмою передбачено видатки на проектні та монтажні роботи з перенесення дизель-генератора, які обумовлені наданими рекомендаціями Управлінням Держенергонагляду у Луганській області від 08.10.2021 року № 8/25.3-313-21 за результатами проведеного оцінювання технічного стану резервних джерел електричного живлення та надійності електропостачання лікарні. Згідно наданих рекомендацій в лікарні необхідно забезпечити електропостачання всіх електроприймачів І категорії надійності електропостачання, від безперебійної роботи яких безпосередньо залежить життя хворих згідно ДБН В.2.5-23:2010 «Інженерне обладнання будинків і споруд. Проектування електрообладнання об'єктів цивільного призначення», затверджених наказом Міністерства регіонального розвитку та будівництва України від 15.02.2010 року № 64.

3. Гарантії та заходи безпеки пацієнтів та медичних працівників в КНП «Старобільська БЛ».

Потреба проведення проектних робіт з подальшим монтажем пожежної сигналізації в структурних підрозділах лікарні обумовлена вимогою Старобільського районного відділу Головного управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Луганській області згідно припису про усунення порушень вимог законодавства у сфері техногенної та пожежної безпеки від 19.12.2019 року № 42, виявлених під час перевірки щодо додержання вимог законодавства у сфері техногенної та пожежної безпеки. П.1 даного припису передписано обладнати структурні підрозділи лікарні системами протипожежного захисту відповідно до ДБН В.2.5-56:2014 «Системи протипожежного захисту», а саме системою оповіщення про пожежу та управління евакуюванням людей III типу та системою пожежної сигналізації, яку необхідно вивести на пульт центрального спостереження та укласти договір

на постійне обслуговування з організацією, яка має ліцензію на проведення таких робіт. Також в цьому розділі передбачені видатки на виконання комплексу заходів на забезпечення захисту інформації (медичних баз даних лікарні) для забезпечення зберігання конфіденційної інформації про пацієнтів та унеможливлення витоку персональних та чутливих даних з медичної інформаційної системи.

4. Забезпечення комфортних умов для перебування пацієнтів в КНП «Старобільська БЛ».

Проведення заходів для забезпечення безбар'єрного доступу осіб з інвалідністю встановлено Державними будівельними нормами, постановою КМУ від 26.05.2021 року № 537 «Про затвердження Порядку проведення моніторингу та оцінки ступеня безбар'єрності об'єктів фізичного оточення і послуг для осіб з інвалідністю», а також специфікаціями та умовами укладання договорів на пакети надання медичних послуг за програмою медичних гарантій, які встановлюються Національною службою здоров'я України як обов'язкові до виконання кожним лікувальним закладом, про що заклад повинен надати експертний звіт щодо доступності будівель і споруд для осіб з інвалідністю. Наразі в Старобільській міській територіальній громаді проживають 1376 осіб з інвалідністю, серед яких 135 осіб пересуваються в кріслах, 73 особи мають порушення зору, 34 особи з порушенням слуху. Крім того, 17 співробітників лікарні також мають статус осіб з інвалідністю.

Крім того, переважна частина будівель лікувальних корпусів Старобільської багатoproфільної лікарні технічно та морально застарілі, не відповідають сучасним нормам енергоефективності та створюють незадовільні умови для перебування пацієнтів лікарні. Будівля клініко-діагностичної лабораторії не відповідає державним санітарним нормам і правилам, нормам ДСТУ та вимогам до сертифікації лабораторій, що не дозволяє розташувати в приміщенні необхідні технологічні потужності, яких вимагають клінічні процеси медичного закладу.

Однак, враховуючи сильні сторони та можливості розвитку КНП «Старобільська БЛ», відповідно до проведеного SWOT-аналізу, існують всі передумови розглядати лікарню, як кластерний медичний заклад, який має перспективи стати регіональним медичним центром для північного регіону Луганської області. Адже **протягом 2020 року** в стаціонарних відділеннях лікарні було проліковано 5293 особи, з них 705 дітей у віці до 17 років. Кількість пролікованих хворих по відділенням виглядає наступним чином:

- пологове - 361 особа, з них дітей віком до 17 років - 10
- гінекологічне - 315 осіб, з них дітей до 17 років - 9
- терапевтичне - 906 осіб, з них дітей до 17 років - 2
- кардіологічне - 412 осіб, з них дітей - 0
- неврологічне - 485 осіб, з них дітей - 0
- інфекційне - 627 осіб, з них дітей віком до 17 років - 169
- хірургічне - 705 осіб. з них дітей віком до 17 років - 29

- травматологічне - 299 осіб, з них дітей до 17 років - 51
- урологічне - 249 осіб, з них дітей віком до 17 років - 3
- офтальмологічне - 401 особа, з них дітей віком до 17 років - 20
- отоларингологічне - 59 осіб, з них дітей віком до 17 років - 12
- дитяче - 402 особи
- відділення анестезіології та інтенсивної терапії - 72 особи, з них дітей віком до 17 років - 3

А за 11 місяців 2021 року в стаціонарних відділеннях вже було проліковано всього 5450 осіб, з них дітей віком до 17 років - 602 особи:

- пологове - 452 особи, з них дітей віком до 17 років - 8
- гінекологічне - 343 особи, з них дітей віком до 17 років - 4
- терапевтичне - 637 особи, з них дітей - 0
- кардіологічне - 450 осіб, з них дітей віком до 17 років - 2
- неврологічне - 512 осіб, з них дітей віком до 17 років - 2
- інфекційне - 655 осіб, з них дітей - 0
- хірургічне - 653 особи, з них дітей віком до 17 років - 24
- травматологічне - 252 особи, з них дітей до 17 років - 42
- урологічне - 222 особи, з них дітей до 17 років - 2
- офтальмологічне - 622 особи, з них дітей віком до 17 років - 18
- отоларингологічне - 64 особи, з них дітей віком до 17 років - 9
- дитяче - 491 особа
- відділення анестезіології та інтенсивної терапії - 97 осіб, з них дітей віком до 17 років - 1

Як видно із вищезазначених даних, є впевнена тенденція до збільшення кількості хворих у стаціонарних відділеннях лікарні, також зростає кількість хворих у тяжкому стані, які потребують лікування в умовах реанімації або потребують транспортування до закладу третинного рівня надання медичної допомоги.

З метою залучення інвестицій від міжнародних та державних фондів, розбудови матеріально-технічної бази лікарні у відповідності до стратегії розвитку КНП «Старобільська багатoproфільна лікарня» Старобільської міської ради на 2021-2023 роки Програмою передбачаються видатки на виготовлення проектно-кошторисної документації за вищезазначеними об'єктами.

Також в програмі передбачені видатки на продукти харчування для організації лікувального харчування пацієнтів. Протягом 2021 року видатки на харчування одного пацієнта на добу склали 12,0 грн. В лікувальному раціоні хворих потрібні важливі продукти, такі як м'ясо, печінка куряча, курячі окорочка, вершкове масло тощо. Зважаючи, що лікувальне харчування є обов'язковою складовою комплексної терапії та здійснюється відповідно до наказу МОЗ України від 29.10.2013 року № 931 «Про удосконалення організації лікувального харчування та роботи дієтологічної системи в Україні», а також відповідно до наказу МОЗ України від 21.04.2009 року № 262 «Про затвердження рекомендованого середньодобового набору продуктів харчування

для ветеранів війни у лікувально-профілактичних закладах», з метою збалансування калорійності, покращення психічного стану пацієнтів, нормалізації основних фізіологічних функцій, скорочення строків реконвалесценції та перебування на стаціонарному лікуванні, забезпечення раціонального харчування виникла необхідність на розширення існуючого переліку харчових продуктів у лікарні та відповідне збільшення видатків на лікувальне харчування хворих в стаціонарних відділеннях.

5. Зміцнення матеріально-технічної бази КНП «Старобільська БЛ»

Необхідність придбання обладнання для структурних підрозділів лікарні пов'язано в першу чергу з тим, що у відділеннях лікарні неукomплектовані критично важливим обладнанням. Наприклад, в акушерсько-гінекологічному відділенні відсутні стельові світильники в пологових залах, вкрай недостатньою є кількість ліжок для пологів. Майже в кожному відділенні наявне медичне обладнання є застарілим та не оновлювалось протягом багатьох років. Кількість наявного обладнання в кожному структурному підрозділі є недостатньою та не відповідає примірному табелю матеріально-технічного оснащення, затвердженого наказом Міністерства охорони здоров'я України від 20.03.2011 року № 127 «Про затвердження примірних табелів оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення центральної районної (районної) та центральної міської (міської) лікарень». Придбання нового медичного обладнання створить умови для успішного контрагування з Національною службою здоров'я України за програмою медичних гарантій на пакети надання медичних послуг відповідно до специфікацій та умов закупівель медичних послуг, а також допоможе надавати ефективну та своєчасну медичну допомогу і створити безпечні умови перебування для пацієнтів.

Крім того, КНП «Старобільська БЛ» має статус опорного медичного закладу в рамках госпітального округу, а також є лікарнею першої хвилі лікування хворих на гостру респіраторну хворобу COVID-19, спричинену коронавірусом SARS-CoV-2. Вже сьогодні лікарня обслуговує населення не тільки Старобільської міської територіальної громади, а і мешканців з прилеглих громад та районів, які після реформи децентралізації увійшли до складу Старобільського району. Щорічно в стаціонарах лікарні лікується близько 5 тис. хворих, амбулаторну допомогу протягом 2020 року отримали 116 481 особа, за 11 місяців 2021 року - 97 343 особи.

Загалом, наданням медичних послуг багатoproфільною лікарнею охоплено понад 112 тис. осіб. Тому дуже часто мають місце ситуації, коли виникає гостра необхідність у переведенні пацієнтів до високоспеціалізованих медичних закладів третього рівня надання допомоги. Наприклад, при гострому інфаркті міокарда згідно протоколів лікування пацієнт потребує проведення в найкоротший термін коронарного стентування, яке виконується лише в спеціалізованих центрах судинної хірургії. У зв'язку з відсутністю в Луганській області такого центру, необхідно звертатись до закладів високоспеціалізованої допомоги, які знаходяться в сусідніх областях: Донецькій та Харківській.

Відстань до найближчого судинного центру, який розташований в м. Краматорськ (Донецька область), складає 140 км. Протягом 2020 року в кардіоневрологічному відділенні було проліковано 141 особа з гострим інфарктом міокарда, з них 8 осіб було транспортовано в умовах санітарного автотранспорту до м. Краматорськ для проведення процедури стентування. За 11 місяців 2021 року в лікарні було проліковано 78 осіб з гострим інфарктом міокарда, з них 20 осіб було транспортовано в умовах санітарного автотранспорту на третинний рівень надання медичної допомоги.

Часто виникають випадки, коли вагітні або новонароджені немовляти потребують лікування в умовах перинатального центру, який, в Луганській області відсутній. Найближчий перинатальний центр знаходиться в м. Харків на відстані 300 км.

Транспортування таких тяжкохворих пацієнтів повинно здійснюватись в умовах спеціалізованого транспорту (реанімобілю), який оснащений спеціальним медичним обладнанням для підтримання основних життєвих функцій пацієнта. Такий транспорт в лікарні відсутній, а наявний автопарк не пристосований для таких перевезень і зношений на 75 %.

Необхідність в придбанні санітарного транспорту класу С для КНП «Старобільська багатoproфільна лікарня» мотивована також і тим прикритим фактом, що у зв'язку з військовими діями у Луганській області централізована система служби санітарного транспортування була втрачена. Наразі служба «санавіації» Луганської обласної лікарні недостатньо укомплектована мобільними бригадами лікарів і транспортом і не завжди може задовольнити потреби регіональних лікарень. Тому вкрай необхідним є наявність медичного спецтранспорту при опорних лікарнях госпітального округу для забезпечення своєчасного та безпечного доставлення хворих до закладів високоспеціалізованої медичної допомоги в разі такої необхідності.

Питання придбання спеціалізованого медичного транспорту є пріоритетним, адже в умовах проведення медичної реформи та функціонування закладів охорони здоров'я в режимі договору з Національною службою здоров'я України, згідно вимог до програми медичних гарантій населенню КНП «Старобільська БЛ» повинна забезпечити та організувати своєчасне транспортування тяжко хворих пацієнтів до закладів високоспеціалізованої медичної допомоги. Придбання санітарного автомобільного транспорту допоможе створити всі необхідні умови для своєчасного транспортування пацієнтів на вищий рівень надання медичної допомоги, тим самим забезпечить право пацієнтів на доступну високоспеціалізовану медичну допомогу. В довгостроковій перспективі це дасть можливість знизити відсоток ускладнень гострих захворювань, зменшити показники загальної смертності та первинного виходу на інвалідність, а також врятувати життя багатьом пацієнтам.

Необхідність придбання санітарного автомобіля RENAULT MASTER виникла у зв'язку з необхідністю обслуговування пацієнтів в рамках пакету надання медичних послуг «Мобільна паліативна медична допомога» для виїзду до паліативних пацієнтів з метою їх динамічного огляду, постійного корегування лікування та надання психологічної допомоги.

6. Створення умов для надання своєчасної та ефективної медичної допомоги населенню в умовах пандемії COVID-19.

Забезпечення лікарні медичним киснем в умовах пандемії COVID-19 є дуже важливим адже від наявності медичного кисню залежить життя пацієнтів та їх скоріше одужання. Протягом 2020 року кисневої підтримки потребували 184 пацієнта, з них 19 осіб за допомогою апарату штучної вентиляції легень. За 11 місяців 2021 року кисневої підтримки потребували вже 961 особа, з них за допомогою апарату штучної вентиляції легень - 87 осіб. Не виключається той факт, що в наступному році кількість хворих на гостру респіраторну хворобу COVID-19 буде зростати, а також можливе й зростання кількості хворих, яким буде потрібна киснева підтримка.

Наявних ресурсів в закладі недостатньо, щоб покрити всі необхідні витрати на придбання кисню у зв'язку з нестабільним фінансуванням від НСЗУ (виплати можуть затримуватись внаслідок перерахування діючих договорів та складання додаткових угод до них), тому є нагальна необхідність в додатковому фінансуванні з місцевого бюджету на придбання медичного кисню в періоди підвищення захворюваності на гостру респіраторну хворобу COVID-19 та в умовах збільшення кількості пацієнтів, які потребують кисневої підтримки.

7. Удосконалення кадрової політики.

В лікарні працює всього 454 особи, з них жінок - 385 осіб, чоловіків - 69 осіб. Лікарів працює 89 осіб, з них жінок - 56 осіб, чоловіків - 33 особи. Середнього медичного персоналу працює 187 осіб, з них жінок - 182 особи, чоловіків - 5 осіб. Молодшого медичного персоналу працює 103 особи, з них жінок - 103 особи, чоловіків - 0 осіб. Іншого персоналу працює 75 осіб, з них жінок - 44 особи, чоловіків - 31 особа.

Наразі в лікарні працює 30% лікарів пенсійного віку, у яких вже відсутня мотивація до саморозвитку та отримання нових знань та навичок, ефективність їх роботи дуже низька (не можуть чергувати в нічний час за станом здоров'я, тривале знаходження на листках тимчасової непрацездатності). У 40% лікарського персоналу атестаційна категорія нижче II, що не дивлячись на формальність цих показників, є свідченням необхідності проведення додаткових внутрішніх тренінгів за професійними тематиками

Такий стан кадрового забезпечення ставить під загрозу своєчасність, ефективність та якість медичної допомоги. Протягом реалізації програми будуть виконані заходи із залучення лікарських кадрів шляхом впровадження системи стимулів для молодих спеціалістів. Ці заходи допоможуть залучити молодих спеціалістів, які зможуть та готові постійно підвищувати свої компетенції та впроваджувати новітні технології діагностики і лікування в лікарні

До того ж, реформування галузі охорони здоров'я, функціонування лікарні в режимі програми медичних гарантій та розвиток пацієнторієнтованого сервісу ставлять перед лікарями багато викликів, в.т.ч. і необхідність підвищувати свої компетенції за різноманітними напрямками. Так, в умовах функціонування нового відділення екстреної медичної допомоги медичний персонал повинен володіти методиками реанімаційних заходів, первинної хірургічної обробки та перев'язок. Під час реалізації програми запланована організація тренінгів для лікарів та медичних сестер з питань надання невідкладної медичної допомоги, реанімаційних заходів, дитяча анестезіологія тощо. Ця ініціатива допоможе розширити перелік послуг, які надаються в лікарні, підвищити їх якість та зробити комунікацію з пацієнтами більш ефективною.

Перелік завдань, заходів Програми та результативні показники

Основними завданнями та заходами реалізації Програми є:

- удосконалення організаційних форм діяльності, методів керівництва та господарювання із застосуванням економічних важелів у галузі охорони здоров'я, з узгодженням їх із законодавством про місцеве самоврядування;
- впровадження новітніх організаційно-управлінських і комп'ютерних технологій в практику роботи КНП «Старобільська БЛ» з впровадженням електронної системи медичного документообігу;
- обладнання КНП «Старобільська БЛ» АКПО для забезпечення безперебійного електропостачання структурних підрозділів лікарні;
- заходи протипожежної безпеки;
- забезпечення комплексу заходів захисту інформації (медичних баз даних лікарні);
- забезпечення харчування стаціонарних хворих відповідно до норм, затверджених чинним законодавством;
- виготовлення проектно-кошторисної документації для реалізації проектів будівництва та реконструкції будівель КНП «Старобільська БЛ»;
- проведення поточних, капітальних ремонтів та реконструкцій нерухомого майна КНП «Старобільська БЛ»;
- забезпечення безбар'єрного доступу для осіб з інвалідністю;
- оновлення та поліпшення матеріально-технічної бази КНП «Старобільська БЛ»;
- забезпечення транспортних потреб закладу для організації медичної допомоги на належному рівні;
- забезпечення медичним киснем та засобами індивідуального захисту для надання медичної допомоги хворим на гостру респіраторну хворобу COVID-19;
- забезпечення видатками для матеріального стимулювання та додаткових фінансових гарантій для медичних працівників
- забезпечення відшкодування фактичних витрат на виплату та доставку пенсій, призначених на пільгових умовах.

Очікувані результати реалізації Програми:

- зменшення показника первинного виходу на інвалідність серед всього населення;
- зменшення показника первинного виходу на інвалідність серед населення працездатного віку;
- зменшення показника середньої тривалості перебування на ліжку;
- зменшення питомої ваги занедбаних форм злоякісних новоутворень серед хворих з вперше встановленим діагнозом;
- збільшення обсягу інвестицій в охорону здоров'я;
- збільшення рівня використання інформаційних технологій у системі охорони здоров'я;
- підвищення якості надання медичної допомоги та сервісу у медзакладі;
- збільшення кількості мешканців сусідніх громад, що звернулися за медичною допомогою в КНП «Старобільська БЛ»;
- збільшення кількості залучених медичних кадрів до штату закладу охорони здоров'я;
- підвищення ефективності, конкурентноспроможності та забезпечення сталості медичного закладу в умовах реформування вторинної ланки медичної допомоги в країні;
- підвищення задоволеності населення якістю надання медичної допомоги у КНП «Старобільська БЛ».

Напрями діяльності та заходи Програми

Напрями діяльності та заходи програми викладені у додатку 1.

Ресурсне забезпечення

Ресурсне забезпечення наведено у додатку 2.

Розрахунок очікуваних результатів

Показники успішності виконання програми	Значення показників станом на початок реалізації програми	Значення показника на завершення 2022 року	Значення показника на завершення 2023 року	Значення показника на завершення 2024 року	Джерела інформації про показники
Зменшення показника первинного виходу на інвалідність серед всього населення	18,9 на 10 тис.населення	18,5	18,0	17,5	Звітна документація КНП «Старобільська БЛ»
Зменшення показника первинного виходу на інвалідність серед населення працездатного віку	24,9 на 10 тис.населення	24,5	24,0	23,5	Звітна документація КНП «Старобільська БЛ»
Зменшення показника середньої тривалості перебування на ліжку	9,8 днів	9,5	9,0	8,5	Звітна документація КНП «Старобільська БЛ»
Зменшення питомої ваги занедбаних форм злжкїсних новоутворень серед хворих з вперше встановленим діагнозом	30,9%	30,5%	30,0%	29,5%	Звітна документація КНП «Старобільська БЛ»

Координація та контроль за ходом виконання Програми.

Відповідальним виконавцем Програми є Комунальне некомерційне підприємство «Старобільська багатопрофільна лікарня» Старобільської міської ради Луганської області.

Звіт про виконання Програми КНП «Старобільська БЛ» подає 1 раз на рік в I кварталі року наступного за звітнім. Загальний звіт за програмою за підсумками 3 років надається в I кварталі 2025 року.

Контроль за виконанням цієї програми відбувається комісією з питань охорони здоров'я, соціального захисту населення, освіти, культури, туризму, молоді та спорту та профільного заступником міського голови Старобільської міської ради з питань діяльності виконавчих органів.

Додаток 1
до Міської програми розвитку та підтримки
Комунального некомерційного підприємства
«Старобільська багатопрофільна лікарня»
Старобільської міської ради Луганської області для
забезпечення населення Старобільської міської
територіальної громади вторинною (спеціалізованою)
медичною допомогою на 2022-2024 роки

**Напрями діяльності та заходи
Міської програми розвитку та підтримки Комунального некомерційного підприємства «Старобільська багатопрофільна лікарня» Старобільської міської ради Луганської області для забезпечення населення
Старобільської міської територіальної громади вторинною (спеціалізованою) медичною допомогою
на 2022-2024 роки.**

№ з/п	Назва напрямку діяльності	Перелік заходів Програми	Термін виконання заходу	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування (вартість), тис.грн., в тому числі			Очікуваний результат
						2022 рік	2023 рік	2024 рік	
1.	Впровадження в практику новітніх форм і методів господарювання та керівництва	Удосконалення організаційних форм діяльності, методів керівництва та господарювання із застосуванням економічних важелів у галузі охорони здоров'я, з узгодженням їх із законодавством про місцеве самоврядування	2022-2024	КНП «Старобільськ а БЛ»	Не потребує фінансування	-	-	-	Оптимізація робочого часу медичного персоналу, підвищення доступності медичної допомоги до населення, підвищення якості надання лікувальних послуг

		Впровадження новітніх організаційно-управлінських і комп'ютерних технологій в практику роботи КНП «Старобільська БЛ» з впровадженням електронної системи документообігу	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	476,3	460,0	189,0	
2.	Забезпечення безперебійного функціонування КНП «Старобільська БЛ»	Обладнання КНП «Старобільська БЛ» АКПО для забезпечення безперебійного електропостачання структурних підрозділів лікарні	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	340,0	0,00	0,00	Забезпечення безперебійного електропостачання, газопостачання, водопостачання та тепловою енергією в усіх структурних підрозділах лікарні

3.	Гарантії та заходи безпеки пацієнтів та медичних працівників в КНП «Старобільська БЛ»	Заходи протипожежної безпеки	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	465,0	511,5	562,6	Створення безпечних умов для пацієнтів та медичних працівників шляхом реалізації заходів з пожежної безпеки та забезпечення захисту персональних та чутливих даних пацієнтів
		Забезпечення комплексу заходів захисту інформації (медичних баз даних лікарні)	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	264,0	-	-	
4.	Забезпечення комфортних умов для перебування пацієнтів в КНП «Старобільська БЛ»	Забезпечення харчування стаціонарних хворих відповідно до норм, затверджених чинним законодавством	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	1488,8	1637,7	1801,4	Забезпечення ефективного функціонування закладу, створення зручних, комфортних умов для перебування хворих та медичного персоналу шляхом забезпечення харчування хворих відповідно до чинного законодавства і проведення
		Виготовлення проектно-кошторисної документації для реалізації проектів будівництва та реконструкції будівель КНП «Старобільська БЛ».	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	2245,5	475,6	1688,4	

		Проведення поточних, капітальних ремонтів та реконструкцій нерухомого майна КНП «Старобільська БЛ»	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	2150,0	2000,0	2000,0	поточних, капітальних ремонтів та реконструкцій, створення безбар'єрного середовища для осіб з інвалідністю
					Кошти міжнародних інвестиційних фондів	21500,0	-	-	
		Забезпечення безбар'єрного доступу для осіб з інвалідністю.	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	1700,0	1955,0	2248,2	
5.	Зміцнення матеріально-технічної бази КНП «Старобільська БЛ»	Оновлення та поліпшення матеріально-технічної бази КНП «Старобільська БЛ»	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	10960,5	14881,9	16489,8	Забезпечення своєчасного надання медичної допомоги в умовах транспортування пацієнтів до високоспеціалізованих медичних закладів у разі необхідності, зменшення рівня смертності, первинного
		Забезпечення транспортних потреб закладу для організації медичної допомоги на належному рівні	2022-2024	КНП «Старобільська БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	1957,3	-	-	

									виходу на інвалідність, зменшення відсотка ускладнень гострих та хронічних захворювань, оснащення структурних підрозділів сучасним обладнанням відповідно до примірного таблицю оснащення
6.	Створення умов для надання своєчасної та ефективної медичної допомоги населенню	Забезпечення медичним киснем та засобами індивідуального захисту для надання медичної допомоги хворим на гостру респіраторну хворобу COVID-19	2022-2024	КНП «Старобільськ а БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	2745,2	3019,7	3321,7	Забезпечення доступності до безоплатної медичної допомоги для декретованих категорій населення згідно чинного законодавства забезпечення безперебійної централізованої подачі медичного кисню шляхом
		Забезпечення безперебійної централізованої подачі медичного кисню.	2021	КНП «Старобільськ а БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	2500,0	-	-	

									встановлення автономної кисневої станції та кріогенних ємностей, забезпечення придбання медичного кисню та засобів індивідуального захисту, надання планової стоматологічної допомоги дорослим
7.	Удосконалення кадрової політики	Забезпечення видатками для матеріального стимулювання та додаткових фінансових гарантій для медичних працівників	2022-2024	КНП «Старобільськ а БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	1000,0	1000,0	1000,0	Забезпечення матеріального стимулювання медичних працівників та виплат пільгових пенсій
		Забезпечення відшкодування фактичних витрат на виплату та доставку пенсій, призначених на пільгових умовах	2022-2024	КНП «Старобільськ а БЛ»	Бюджет Старобільської міської територіальної громади	246,0	270,6	297,7	

Додаток 2
до Міської програми розвитку та підтримки
Комунального некомерційного підприємства
«Старобільська багатoproфільна лікарня»
Старобільської міської ради Луганської області для
забезпечення населення Старобільської міської
територіальної громади вторинною (спеціалізованою)
медичною допомогою на 2022-2024 роки

**Ресурсне забезпечення Міської програми розвитку та підтримки Комунального некомерційного підприємства
«Старобільська багатoproфільна лікарня» Старобільської міської ради Луганської області для забезпечення
населення Старобільської міської територіальної громади вторинною (спеціалізованою) медичною допомогою
на 2022 - 2024 роки (тис.грн.)**

Заходи	Обсяги фінансових ресурсів (тис.грн.)			
	Всього	у тому числі по роках		
		2022	2023	2024
ЗАХІД 1 Впровадження в практику новітніх форм і методів господарювання та керівництва				
Всього, у тому числі кошти:	1125,3	476,3	460,0	189,0
бюджету Старобільської міської територіальної громади	1125,3	476,3	460,0	189,0
кошти міжнародних інвестиційних фондів	-	-	-	-
ЗАХІД 2 Забезпечення безперебійного функціонування КНП «Старобільська БЛ»				
Всього, у тому числі кошти:	340,0	340,0	0,00	0,00
бюджету Старобільської міської територіальної громади	340,0	340,0	0,00	0,00
кошти міжнародних інвестиційних фондів	-	-	-	-
ЗАХІД 3 Гарантії та заходи безпеки пацієнтів та медичних працівників в КНП «Старобільська БЛ»				
Всього, у тому числі кошти:	1803,1	729,0	511,5	562,6

бюджету Старобільської міської територіальної громади	1803,1	729,0	511,5	562,6
кошти міжнародних інвестиційних фондів	-	-	-	-
ЗАХІД 4 Забезпечення комфортних умов для перебування пацієнтів в КНП «Старобільська БЛ»				
Всього, у тому числі кошти:	42890,6	29084,3	6068,3	7738,0
бюджету Старобільської міської територіальної громади	21390,6	7584,3	6068,3	7738,0
кошти міжнародних інвестиційних фондів	21500	21500,0	-	-
ЗАХІД 5 Зміцнення матеріально-технічної бази КНП «Старобільська БЛ»				
Всього, у тому числі кошти:	44289,5	12917,8	14881,9	16489,8
бюджету Старобільської міської територіальної громади	44289,5	12917,8	14881,9	16489,8
кошти міжнародних інвестиційних фондів	-	-	-	-
ЗАХІД 6 Створення умов для надання своєчасної та ефективної медичної допомоги населенню				
Всього, у тому числі кошти:	11586,6	5245,2	3019,7	3321,7
бюджету Старобільської міської територіальної громади	11586,6	5245,2	3019,7	3321,7
кошти міжнародних інвестиційних фондів	-	-	-	-
ЗАХІД 7 Удосконалення кадрової політики				
Всього, у тому числі кошти:	3814,3	1246,0	1270,6	1297,7
бюджету Старобільської міської територіальної громади	3814,3	1246,0	1270,6	1297,7
кошти міжнародних інвестиційних фондів	-	-	-	-
Загальний обсяг ресурсів, у тому числі:	105879,4	50038,6	26212,0	29628,8
бюджет Старобільської міської територіальної громади	83565,1	28538,6	26212,0	29628,8
кошти міжнародних інвестиційних фондів	21500,0	21500,0	-	-

Секретар міської ради

(Підпис)

Світлана БАРАБАШ